

Het succes van een IT project heeft u zelf in de hand

Een project audit is hét instrument voor het laten slagen van ICT projecten



***'Bent u er zeker van
dat uw IT projecten de
initiële verwachtingen
waar gaan maken?'***

Steeds meer bedrijven gaan projectmatig werken en de rol van projecten binnen organisaties wordt steeds strategischer. Hoewel de voordelen van deze projecten vaak helder zijn, is het ook belangrijk om de risico's te managen. In de praktijk komt een groot deel van de IT-projecten niet overeen met de vooraf gestelde verwachtingen.

'In oktober 2014 bleek uit het eindrapport van de parlementaire onderzoekscommissie Elias, dat er bij de overheid maar liefst 1 tot 5 miljard euro per jaar wordt verspild vanwege mislukte ICT-projecten.'

Een project audit is een instrument waarmee teleurstellingen worden voorkomen. Het resultaat is een proactieve en integrale beoordeling van het project, welke voor alle partijen tot meer zekerheid leidt. Extra zekerheid voor de directie en/of stuurgroep, maar ook voor het projectmanagement. Een project audit vergroot de mogelijkheid om, indien nodig, te kunnen bijsturen of van ervaringen te leren.

Waarom een ICT-project audit?

ICT-projecten zijn vaak van kritieke betekenis voor het succes van een onderneming. Toch voldoen deze projecten vaak niet aan de vooraf gestelde verwachtingen en doelen: kosten en doorlooptijd gaan door het plafond, verwachte voordelen worden niet gerealiseerd, het project wordt al of niet tijdelijk stopgezet en de onderneming verliest het vertrouwen in het project.

Wilt u risico's vermijden?

Bij het opzetten van een ICT-project of software management denkt u wellicht niet in de eerste plaats aan een project auditor. Audit specialisten combineren echter kennis van interne beheersing en IT met uw bedrijfsvoering om het project tot een succes te maken.

Voordelen:

- Onafhankelijke analyse.
- Transparantie en beheersbaarheid.
- Tijdig kritische risico's onderkennen.
- Ongewenste verrassingen vermijden.
- Weloverwogen adequate maatregelen nemen.
- Initiële verwachtingen waarmaken.
- Lering uit een project halen.

Audit in 6 stappen

1

Contouren
vastleggen

2



Plan opstellen

3

Gegevens
verzamelen

4

Kritische factoren
identificeren

5

Interviewen en
detaillering

6

Bevindingen opstellen
verifiëren en delen

Wat is een project audit

Een audit is een systematisch, integraal en onafhankelijk onderzoek. De aanpak richt zich direct op die aspecten waar zich vaak risico's manifesteren, zoals:

1. Hoe is de opdracht tot stand gekomen.
2. Zijn de visie en doelstellingen voldoende helder en afgebakend.
3. De aanpak van risicobeheersing tijdens acquisitie en uitvoering.
4. Governance: verantwoordelijkheden, besluitvorming en aansturing.
5. Selectie, contracteren en aansturen van onderaannemers.
6. De financiële bewaking en afhandeling.
7. Is de planning realistisch in relatie tot de kennis, tijd en middelen van projectmedewerkers.
8. Is de projectbewaking tijdens de uitvoeringsfase afdoende ingericht en wordt deze adequaat uitgevoerd.
9. Bestaat er voldoende draagvlak binnen de organisatie.

De structuur van een project audit

Auditing kent altijd drie partijen; de opdrachtgever, de auditee (degene die verantwoordelijk is voor het object van onderzoek) en de auditor (wie de audit uitvoert). Toegepast op project auditing is de directie van de organisatie waarvoor het project wordt uitgevoerd of de projectstuurgroep over het algemeen de opdrachtgever en de projectleider de auditee. Hierbij benadrukken we dat een project audit niet alleen een instrument is ten bate van opdrachtgevers, maar ook voor projectleiders. Niet om te controleren of de projectleider zijn werk goed doet of als motie van wantrouwen op zijn functioneren, maar uitsluitend in het belang van het project, als verbeterinstrument voor het functioneren van alle betrokkenen, inclusief de stuurgroep.

Aandachtspunten bij een project audit

- Bij het beoordelen van een project, voelen mensen zich ook vaak beoordeeld.
- De waarheid over een project is niet altijd gelijk aan een oordeel.
- Wie onderdeel is van een project audit moet hier wel mee instemmen.

De meerwaarde van Bostec

Bostec staat voor de relatie tussen proces, technologie en organisatie. Bij iedere opdracht is het optimaliseren, innoveren en integreren van de bedrijfsprocessen het vertrekpunt voor onze adviezen en projecten. Door het vakmanschap van Bostec en de kracht van de mensen in uw organisatie te bundelen, optimaliseren we samen de processen en bijbehorende informatisering.

- Bostec heeft ruime ervaring (sinds 1993).
- Onze projectmanagers zijn zelf dagelijks actief in de praktijk.
- Onze compacte organisatie zorgt voor veel flexibiliteit.
- Persoonlijk, creatief, en een no-nonsense mentaliteit.
- Ruim aandacht voor de verwachtingen van onze opdrachtgevers.
- Kennis van een veelvoud van branches.